

BAB V

PENUTUP

5.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dibahas pada bab sebelumnya tentang pengaruh Proses Penganggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Karakteristik Organisasi pada perusahaan manufaktur di Surakarta maka dapat ditarik kesimpulan sebagai berikut :

1. Proses penganggaran mempunyai pengaruh positif signifikan terhadap kinerja manajerial pada perusahaan manufaktur di Surakarta. Hal tersebut dibuktikan dengan variabel Proses Penganggaran pada nilai signifikansi 0,000 dimana nilai tersebut lebih kecil dari 0,05 dan memiliki koefisien regresi bernilai positif sebesar 10,056. Semakin tinggi Proses Penganggaran maka akan semakin tinggi Kinerja Manajerial perusahaan manufaktur di Surakarta.
2. Karakteristik Organisasi terbukti dapat mempengaruhi hubungan antara Proses Penganggaran terhadap Kinerja Manajerial perusahaan manufaktur di Surakarta, maka Karakteristik Organisasi merupakan variabel moderasi yang mempengaruhi hubungan Proses Penganggaran terhadap Kinerja Manajerial Perusahaan Manufaktur di Surakarta. Interaksi antara Karakteristik Organisasi sebagai moderasi pada hubungan Proses Penganggaran terhadap Kinerja Manajerial memiliki

koefisien regresi bernilai negatif. Hal tersebut Karakteristik Organisasi pada perusahaan yang menjadi sampel penelitian menunjukkan bahwa cenderung memperlemah hubungan Proses Penganggaran terhadap Kinerja Manajerial. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa karakteristik organisasi secara signifikan dapat memoderasi hubungan proses penganggaran terhadap kinerja manajerial dengan arah negative, dan jenis moderasi dalam penelitian ini adalah moderasi semu.

5.2 Keterbatasan Penelitian

Berbagai keterbatasan atau kekurangan yang penulis hadapi selama penelitian ini yaitu :

1. Hasil penelitian ini tidak dapat digeneralisasikan karena penelitian terbatas pada manajer perusahaan manufaktur di Surakarta. Penelitian ini kemungkinan akan menunjukkan hasil yang berbeda apabila responden diperluas tidak hanya di wilayah Surakarta, dan tidak hanya perusahaan manufaktur.
2. Hasil penelitian ini hanya menggunakan data primer yaitu dengan memberikan kuesioner kepada responden dan tidak melakukan wawancara secara langsung.

5.3 Saran

1. Penelitian selanjutnya sebaiknya menambahkan variabel-variabel yang tidak peneliti masukan dalam penelitian ini yang memungkinkan sebagai

moderasi hubungan antara Proses Penganggaran dengan Kinerja Manajerial, sehingga penelitian tersebut dapat lebih bermanfaat bagi instansi yang menjadi objek penelitian. Agar objek penelitian tersebut dapat meningkatkan Kinerja Manajerial secara signifikan.

2. Selain memakai kuesioner, dapat juga ditambahkan wawancara sehingga data yang diperoleh menggambarkan keadaan sebenarnya, baik secara kuantitatif maupun secara kualitatif.
3. Pemangku kepentingan maupun manajemen perusahaan diharapkan dapat mengkaji ulang kesesuaian karakteristik organisasinya dengan tujuan perusahaan dan karakteristik organisasi ini sebagai bahan ajar dalam perkuliahan. Juga manajemen ikut berpartisipasi dalam proses penganggaran sehingga bisa meningkatkan kinerja yang maksimal.

DAFTAR PUSTAKA

- Abdul Azis Wahab. 2008. *Anotomi Organisasi dan Kepemimpinan Pendidikan*. Bandung: Alfabeta
- Abudho M.R., Njanja L. & Ochieng I., (2013). *Impact Of Organization Characteristics On Sustainable Competitive Advantage During Strategic Change In Airlines*. *European Journal of Business and Management*. 5, (7), 145-156.
- Adrianto. 2008. Analisis Pengaruh Parisipasi Penyusunan Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Kepuasan Kerja, Job Relvant Information dan Kepuasan Kerja sebagai Variabel Moderating. Tesis. Fakultas Ekonomi. Universitas Diponegoro
- Andry , Arifian dan Rachman . 2014. *The Effect of Organization Commitment and Procedural Fairness on Participative Budgeting and Its Implication to Performance Moderating by Management Accounting Information (A Survey on Province Local Government Unit Agencies of West Java)* . Rev. Integr. Bus. Econ. Res. Vol 3(1) 201. 2014 Society of Interdisciplinary Business Research (www.sibresearch.org) ISSN: 2304-1013 (Online); 2304-1269 (CDROM). Bandung Raya University
- Anonim. “ *Definisi Pengertian Penilaian Kinerja*”. 28 Mei 2013. <http://definisiahli.blogspot.com/2013/05/definisi-penilaian-kinerja-menurut-ahli.html>
- Anthony, Robert N., & Govindarajan. 2007. *Management Control System*. New York: Mc Graw-Hill
- Brigham, E F, dan Huston, J F. (2006). *Dasar-Dasar Manajemen Keuangan*. Buku Kedua Edisi Kesepuluh. Jakarta : Penerbit Salemba Empat
- Ghozali, Imam. 2013. *Aplikasi Multivariate dengan Program IBM SPSS21*. Semarang: Universitas Diponegoro.
- Hafridebri. 2013. *Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial melalui Komitmen Tujuan Anggaran dan Job Relevant Information sebagai Variabel Intervening pada Perusahaan Manufaktur di Pekanbaru*. Universitas Negeri Padang.

Herstanto. "Teori Keagenan". 29 Juli 2017. <https://www.hestanto.web.id/teori-keagenan-agency-theory/>

<https://www.maxmanroe.com/vid/finansial/pengertian-anggaran.html>

<https://www.trendilmu.com/2015/06/pengertian-karakteristik-secara-umum.html>

<https://www.psychologymania.com/2013/04/pengertian-kinerja-manajerial.html>

Irvin, H. 2005. *Balancing money and mission in a local church budget*. *Accounting, auditing and accountability journal*, 18 (2), 211-237

Jensen, M.C., & Meckling, W.H. (1986), Agency Cost of Free Cash Flow, Corporate Finance, and Takeovers, *American Economic Review*, May 1986, Vol.76, No. 2, pp. 323-329.

Joshi, P.L., Al-Mudhaki, J., & Bremser, W.G. (2003). *Corporate Budget Planning, Control and Performance Evaluation in Bahrain*. *Managerial Auditing Journal*, 18(9), 737-750.

Kamau, J.K., Rotich, G. & Anyango, W. (2017). Effect of budgeting process on budget the performance of state corporations in Kenya: a case of Kenyatta national hospital, *International Academic Journal of Human Resource and Business Administration*, 2 (3), 225-281.

Kamilah, Taufik, dan Edfan Darlis. 2013. *Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Gaya Kepemimpinan sebagai Variabel Moderating*. ISSN: 1907- 364X. *Jurnal Sorot* Vol 8 No 2, hal: 1-190

Kimunguyi, S., Memba, F. & Njeru, A. (2015), Effect of Budgetary Process on Financial The performance of NGOs in Health Sector in Kenya, *International Journal of Business and Social Science*, 6 (12), 163-172.

Kisengo Z.M & Kombo H. (2014). *Effect of Firm Characteristics on Performance of the Microfinance Sector in Nakuru, Kenya*. *International Journal of Science and Research*, 3 (10), 1791-1799

Kurniawati. "Anggaran" 17 Maret 2012.

<http://sucikurniawatikebumen.blogspot.com/2012/03/anggaran.html>

Lambe, I. (2014). Appraising the impact of budgeting and planning on the performance of financial institutions in Nigeria. *Research journal of finance and accounting*, 5 (16), 12-26

- Latuheru. 2006. *Pengaruh Parisipasi Anggaran terhadap Senjangan Anggaran dengan Komitmen Organisasi sebagai Variabel Moderating pada Industri di Maluku*. Universitas Kristen Indonesia Maluku-Ambon.
- Lin H.F., (2007) Knowledge sharing and firm innovation capability: an empirical study. *International Journal of Manpower* 28 (3) 4, 315-33
- Mohamed, A.I. & Ali, A.Y.S. (2013). Relationship between budgeting and performance of remittance companies in Somalia, *Educational Research International*, 2 (1), 106-115.
- Mulyadi. 2001. *Akuntansi Manajemen (Konsep, Manfaat dan Rekayasa)*, Edisi Ketiga. Jakarta: Salemba Empat.
- Munandar. 2001. *Budgeting*. Perencanaan Kerja, Pengkoordinasian Kerja, Pengawasan Kerja. Edisi 1. BPFE: Yogyakarta.
- Nuraini, Rosyati. 2013. *Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Informasi Akuntansi terhadap Kinerja Manajerial: Komitmen Organisasi, Gaya Kepemimpinan, Ketidakpastian Tugas, Ketidakpastian Lingkungan dan Strategi Bisnis sebagai Variabel Moderasi*. *Jurnal Pengaruh Partisipasi Anggaran dan Informasi* Vol 1 No 1: 99-120.
- Oyewobi L.O., Windapo A.O., Rotimi J.O.B., Jimoh R.A., (2016). *Relationship between competitive strategy and construction organization performance, The moderating role of organizational characteristics*. *Management Decision* 54 (9), 2340-2366
- Pamungkas, Sum Rahmani. 2014. *“Pengaruh Gaya Kepemimpinan terhadap Keefektifan Anggaran Partisipatif dalam Peningkatan Kinerja Manajerial” (Studi Kasus pada Rumah Sakit Umum Daerah di Wilayah Eks Karesidenan Surakarta)*. Naskah Publikasi. Fakultas Ekonomi dan Bisnis. Universitas Muhammadiyah Surakarta.
- Qurrotullain. 2013. *“Metode Penelitian”*. *Penggunaan Metode Preview, Resd, Summare, Test (PQRST) Dalam Meningkatkan Kemampuan Pada Siswa Tunarungu*. Universitas Pendidikan Indonesia
- Rini. “Perencanaan Anggaran”. 14 Juni 2014.
<https://prezi.com/4wr9s3n87y9k/perencanaan-anggaran/>

- Republik Indonesia. 2014. Undang-Undang No. 3 Tahun 2014 tentang Perindustrian. Sekretariat Negara. Jakarta
- Rosnaena. 2015. *Pengaruh Partisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial Pemerintah Daerah dengan Komitmen Organisasi dan Job Relevant Information sebagai Variabel Moderating pada SKPD di Kabupaen Sopeng*. Universitas Islam Negeri Alauddin Makasar.
- Sakti. 2017. *Pengaruh Penyusunan Anggaran Parisipatif terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi, Budaya Organisasi dan Gaya Kepemimpinan sebagai Variabel Pemoderasi pada SKPD di Sleman*. Universitas Negeri Yogyakarta.
- Sayputri. 2017. *Pengaruh Parisipasi Anggaran terhadap Kinerja Manajerial dengan Komitmen Organisasi dan Locus Of Control sebagai Variabel Moderating pada Pemerintah di Bandar Lampung*. Universitas Lampung.
- Setyolaksono. 2011. *Pengaruh Desentralisasi dan Sistem Akuntansi Manajemen terhadap Kinerja Manajerial*. Skripsi. Fakultas Ekonomi. Universitas Negeri Semarang
- Silva, A. J., Jayamaha A., (2012). Budgetary process and performance. *Journal of emerging trends in economics and management sciences*, 3(4), 354-360
- Subyantoro. 2009. Karakteristik Individu, Karakteristik Pekerjaan, Karakteristik Organisasi dan Kepuasan Kerja Pengurus yang Dimediasi oleh Motivasi Kerja (Studi pada Pengurus KUD di Kabupaten Sleman). *Jurnal Manajemen dan Kewirausahaan*, Vol 11 No 1, Maret 2009:11-19
- Sugiyono. 2012. *Metode Penelitian Bisnis*. Bandung: Alfabeta
- Sumarno, J. 2005. *Pengaruh Komitmen Organisasi dan Gaya Kepemimpinan terhadap Hubungan antara Partisipasi Anggaran dan Kinerja Manajerial (Studi Empiris pada Kantor Cabang Perbankan Indonesia di Jakarta)*. ISSN: 1411-6227. *Jurnal Akuntansi dan Investasi* Vol.6 No. 1, hal: 21-39.
- Sora. "Pengertian Perusahaan Manufaktur dan Contohnya Terlengkap". 11 Januari 2017. <http://www.pengertianku.net/2017/01/pengertian-perusahaan-manufaktur-dan-contohnya.html>
- Tanase, G. (2013). *An overall analysis of participatory budgeting*. *Journal of Eastern Europe research in business and economics*, 2013 (2013) 1-12.

Tunji, S. 2013. *An effective Internal Controls system as an Antidote for distress in the banking. Journal of economics and international business research*, 1 (5) 106-121

Yuli Yanna Fauzie. 15 Juli 2018. “*Karyawan Kertas Nusantara Tagih Gaji dan THR Mandek 4 Tahun. CNN Indonesia*”.
<https://www.cnnindonesia.com/ekonomi/20180614211233-92-306178/karyawan-kertas-nusantara-tagih-gaji-dan-thr-mandek-4-tahun> www. bps. go.id (diakses 2019)

www.bps. go.id (diakses 22 November 2017)

Lampiran 1. Kuesioner Penelitian

KUESIONER PENELITIAN

Kepada Yth

Responden

Di tempat

Bersama ini saya:

Nama : Dyah Ayu Nugraheni

NIM : 13150164M

Status : Mahasiswa Strata 1 (S-1), Fakultas Ekonomi

Jurusan Pendidikan Akuntansi, Prodi Akuntansi

Sehubungan dengan penelitian skripsi program Sarjana (S-1), Fakultas Ekonomi, Jurusan Akuntansi Universitas Setia Budi, saya memerlukan informasi untuk mendukung penelitian yang saya lakukan dengan judul “Karakteristik Organisasi sebagai moderasi pada Hubungan antara Proses Penganggaran terhadap Kinerja Manajerial” . Untuk itu kami mohon kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/i berpartisipasi dalam penelitian ini dengan mengisi kuesioner yang terlampir. Kesediaan Bapak/Ibu/Saudara/I mengisi kuesioner ini sangat menentukan keberhasilan penelitian yang saya lakukan.

Hormat saya,

Dyah Ayu Nugraheni

13150164M

KUESIONER PENELITIAN

IDENTITAS RESPONDEN

Nama Responden :

Nama Perusahaan :

Jenis Kelamin : ☐ Laki-laki ☐ Perempuan

Umur :

Jenjang Pendidikan : ☐ S1 ☐ S3
☐ S2 ☐ Lainnya : ...

Jabatan :

Masa Kerja : ☐ 1 sampai 5 tahun
☐ 6 sampai 10 tahun
☐ 11 tahun 15 tahun
☐ 16 tahun 20 tahun
☐ Lebih dari 20 tahun

PETUNJUK PENGISIAN

Berilah tanda (✓) di bawah pada salah satu alternatif jawaban yang paling tepat dengan kriteria jawaban.

Bacalah setiap pernyataan yang dimaksud secara seksama, kemudian tentukan pilihan jawaban yang dianggap paling sesuai dengan kondisi dan keadaan Ibu/Bapak/Saudara di tempat kerja.

Petunjuk Pengisian, dalam skala 1-5 dimana:

Angka 1: Sangat Tidak Setuju

Angka 2: Tidak Setuju

Angka 3: Netral

Angka 4: Setuju

Angka 5: Sangat Setuju

LAMPIRAN II: KUESIONER

Tujuan kuesioner ini untuk mengumpulkan data pada penganggaran, karakteristik organisasi dan kinerja manajerial di perusahaan manufaktur. Anda diminta untuk berperan serta dalam penelitian ini dengan menjawab butir-butir kuesioner yang diberikan berbagai pilihan.

SECTION A: PROSES PENGANGGARAN

Dalam skala 1-5 dimana: 1-sangat tidak setuju, 2-tidak setuju, 3-netral, 4-setuju, 5-sangat setuju. Menyatakan tingkat yang mana anda setuju tentang anggaran belanja dan proses anggaran di perusahaan anda.

	PERNYATAAN	STS 1	TS 2	N 3	S 4	SS 5
	Anggaran Belanja					
1	Proses penganggaran perusahaan seiring waktu ada peningkatan					
2	Ukuran perusahaan memiliki pengaruh besar terhadap proses anggaran perusahaan					
	Perencanaan Anggaran					
3	Pedoman anggaran dikeluarkan sebelum mengolah anggaran.					
4	Perusahaan memiliki komite anggaran yang berfungsi dengan baik					
5	Tujuan anggaran perusahaan adalah spesifik dan jelas di perusahaan saya.					
	Partisipasi Anggaran					
6	Setiap anggota komite perusahaan mengambil bagian dalam proses penganggaran					
7	Setiap kepala departemen mengambil bagian dalam proses penganggaran					
8	Tidak ada kerahasiaan dalam proses penganggaran					
	Komunikasi Anggaran					
9	Informasi yang baik tersedia untuk anggaran perusahaan					
10	Kepemimpinan proses penganggaran disediakan efektif.					
11	Koordinasi di antara berbagai departemen selama proses anggaran telah dicapai.					
	Evaluasi Anggaran					
12	Tindakan perbaikan selalu dilakukan pada perubahan anggaran					
13	Kegiatan baru selama tahun berjalan selalu membuat revisi anggaran.					

SECTION B: KARAKTERISTIK ORGANISASI

Dalam skala 1-5 dimana: 1-sangat tidak setuju, 2-tidak setuju, 3-netral, 4-setuju, 5-sangat setuju. Menyatakan tingkat yang mana anda setuju tentang anggaran belanja dan proses anggaran di perusahaan anda

	PERNYATAAN	STS	TS	N	S	SS
		1	2	3	4	5
	Gaya Kepemimpinan					
1	Gaya kepemimpinan perusahaan mempengaruhi kualitas pada proses penganggaran					
2	Sifat gaya kepemimpinan di perusahaan telah sangat mempengaruhi kinerja pada perusahaan					
3	Komitmen pemimpin perusahaan sangat mempengaruhi proses penganggaran					
	Teknologi					
4	Perusahaan telah mengadopsi teknologi pada proses penganggaran dan akuntansi					
5	Perusahaan telah mengadopsi teknologi untuk membuat cadangan data jika terjadi krisis.					
6	Perusahaan telah mengadopsi teknologi dalam menghasilkan data keuangan.					
	Keterlibatan dalam Kepemimpinan Perusahaan dalam Penganggaran Belanja.					
7	Pemimpin perusahaan mempersiapkan rencana strategi sendiri.					
8	Kepemimpinan perusahaan memastikan bahwa anggaran dibuat untuk penerapan perencanaan strategi perusahaan.					
9	Gaya kepemimpinan para pemimpin perusahaan mendorong penerapan rencana strategi					
10	Gaya kepemimpinan perusahaan membantu mempertahankan program perusahaan.					

Section C: Kinerja Manajerial

Dalam skala 1-5 dimana: 1-sangat rendah, 2-rendah, 3-netral, 4-tinggi, 5-sangat tinggi. Menyatakan sejauh mana anda setuju hal berikut mengenai kepemimpinan tranformasional dan kontrol internal di perusahaan anda

	PERNYATAAN	SR 1	R 2	N 3	T 4	ST 5
1	Perencanaan Menentukan tujuan kebijakan dan tindakan atau pelaksanaan, penjadwalan kerja, penganggaran, merancang prosedur, pemrogaman					
2	Investigasi Mengumpulkan dan menyampaikan informasi untuk catatan, laporan dan rekening, mengukur hasil, menentukan persediaan, analisis pekerjaan					
3	Pengkoordinasian Tukar menukar informasi dengan orang di bagian organisasi yang lain untuk mengkaitkan dan menyesuaikan program, memberitahu bagian lain, hubungan dengan manajer lain					
4	Evaluasi Menilai dan mengukur proposal, kinerja yang diamati atau dilaporkan, penilaian pegawai, penilaian catatan hasil, penilaian laporan keuangan, pemeriksaan produk					
5	Pengawasan Mengarahkan, memimpin dan mengembangkan bawahan, membimbing, melatih dan menjelaskan peraturan kerja pada bawahan, memberikan tugas pekerjaan dan menangani keluhan.					
6	Pemilihan Staf Mempertahankan angkatan kerja, merekrut, mewancarai dan memilih pegawai baru, menempatkan, mempromosikan dan memutasi pegawai					
7	Negosiasi Pembelian, penjualan atau melakukan kontrak untuk barang dan jasa, menghubungi pemasok, tawar menawar dengan wakil penjual, tawar menawar secara kelompok					
8	Perwakilan Menghadiri pertemuan dengan perusahaan lain, pertemuan perkumpulan bisnis, pidato untuk acara kemasyarakatan, pendekatan ke masyarakat, mempromosikan tujuan umum perusahaan					
9	Mengevaluasi kinerja, dan sasaran kinerja secara keseluruhan					

Lampiran 2. Olah DataSPSS

UJI VALIDITAS KUESIONER

DALAM VARIABEL PROSES PENGANGGARAN

[illegible]

	Pearson Correlation	,487**	,522**	,406**	,538**	,291**	,451**	,721**	1	,586**	,550	,626**	,458**	,474**	,745**
PP8	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,003	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,435**	,478**	,529**	,570**	,157	,239*	,661**	,586**	1	,771**	,758**	,757**	,604**	,785**
PP9	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,118	,017	,000	,000		,000	,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,400**	,522**	,488**	,538**	,291**	,371	,626**	,550**	,771**	1	,816**	,543**	,572**	,782**
PP10	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,003	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,473**	,432**	,574**	,606**	,354**	,438	,700**	,626**	,758**	,816**	1	,626**	,640**	,839**
PP11	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,472**	,508**	,537**	,455**	,362**	,211*	,716**	,458**	,757**	,543**	,626**	1	,582**	,757**
PP12	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,035	,000	,000	,000	,000	,000		,000	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,421**	,468**	,444**	,554**	,390**	,390**	,640**	,474**	,604**	,572**	,640**	,582**	1	,749**
PP13	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000		,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,649**	,743**	,665**	,763**	,577**	,601**	,829**	,745**	,785**	,782**	,839**	,757**	,749**	1
JmlhPP	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

UJI VALIDITAS KUESIONER
DALAM VARIABEL KARAKTERISTIK ORGANISASI

		KO1	KO2	KO3	KO4	KO5	KO6	KO7	KO8	KO9	KO10	JmlhKO
	Pearson Correlation	1	,248*	,354**	,041	,063	,116	,144	,129	,243*	,240*	,488**
KO1	Sig. (2-tailed)		,013	,000	,684	,536	,250	,152	,202	,015	,016	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,248*	1	,354**	,299**	,315**	,046	,064	,422**	,352**	,079	,586**
KO2	Sig. (2-tailed)	,013		,000	,002	,001	,647	,527	,000	,000	,435	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,354**	,354**	1	,308**	,285**	-,126	-,019	,305**	,438**	,179	,569**
KO3	Sig. (2-tailed)	,000	,000		,002	,004	,210	,848	,002	,000	,076	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,041	,299**	,308**	1	,977**	,254*	,336**	,386**	,122	,189	,702**
KO4	Sig. (2-tailed)	,684	,002	,002		,000	,011	,001	,000	,226	,059	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,063	,315**	,285**	,977**	1	,277**	,358**	,401**	,094	,207*	,722**
KO5	Sig. (2-tailed)	,536	,001	,004	,000		,005	,000	,000	,352	,038	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,116	,046	-,126	,254**	,277**	1	,284**	-,011	-,026	,214*	,378**
KO6	Sig. (2-tailed)	,250	,647	,210	,011	,005		,004	,916	,801	,032	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,144	,064	-,019	,336**	,358**	,284**	1	,077	-,001	,147	,442**
KO7	Sig. (2-tailed)	,152	,527	,848	,001	,000	,004		,941	,994	,143	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,129	,422**	,305**	,386**	,401**	-,011	,007	1	,634**	-,007	,592**
KO8	Sig. (2-tailed)	,202	,000	,002	,000	,000	,916	,941		,000	,949	,000

	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,243*	,352**	,438**	,122	,094	-,026	-,001	,634**	1	,019	,527**
KO9	Sig. (2-tailed)	,015	,000	,000	,226	,352	,801	,994	,000		,849	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,240*	,079	,179	,189	,207*	,214*	,147	-,007	,019	1	,419**
KO10	Sig. (2-tailed)	,016	,435	,076	,059	,038	,032	,143	,949	,849		,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,488**	,586**	,569**	,702**	,722**	,378**	,442**	,592**	,527**	,419**	1
JmlhKO	Sig. (2-tailed)	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

*. Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

**. Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

UJI VALIDITAS KUESIONER DALAM VARIABEL KINERJA MANAJERIAL

[illegible]

	Pearson Correlation	-,110	,426**	,264**	-,079	,284**	,295**	,307**	1	,095	,390**
KM8	Sig. (2-tailed)	,275	,000	,008	,435	,004	,003	,002		,349	,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,320**	-,008	,135	,760**	,056	,259**	,592**	,095	1	,652**
KM9	Sig. (2-tailed)	,001	,938	,180	,000	,581	,009	,000	,349		,000
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
	Pearson Correlation	,608**	,315**	,711**	,585**	,621**	,477**	,701**	,390	,652**	1
JmlhKM	Sig. (2-tailed)	,000	,001	,000	,000	,000	,000	,000	,000	,000	
	N	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100

** . Correlation is significant at the 0.01 level (2-tailed).

* . Correlation is significant at the 0.05 level (2-tailed).

UJI RELIABELITAS VARIABEL KINERJA MANAJERIAL

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,733	,735	9

UJI RELIABELITAS VARIABEL PROSES PENGANGGARAN

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,924	,927	13

UJI RELIABELITAS VARIABEL KARAKTERISTIK ORGANISASI

Reliability Statistics		
Cronbach's Alpha	Cronbach's Alpha Based on Standardized Items	N of Items
,712	,718	10

ANALISIS DESKRIPTIV

Descriptive Statistics					
	N	Minimum	Maximum	Mean	Std. Deviation
RataRataPP	100	3,00	5,00	4,2492	,35682
RataRataKO	100	3,50	5,00	4,3280	,26594
RataRataKM	100	3,33	5,00	4,1778	,24568
Valid N (listwise)	100				

UJI NORMALITAS

One-Sample Kolmogorov-Smirnov Test		
		sqrt_res1
N		100
Normal Parameters ^{a,b}	Mean	1,0016
	Std. Deviation	,42025
	Absolute	,129
Most Extreme Differences	Positive	,129
	Negative	-,072
Kolmogorov-Smirnov Z		1,285
Asymp. Sig. (2-tailed)		,073

a. Test distribution is Normal.

b. Calculated from data.

UJI MULTIKOLINIERITAS

Coefficients ^a							
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.	Collinearity Statistics	
	B	Std. Error	Beta			Tolerance	VIF
1 (Constant)	18,836	1,872		10,059	,000		
JmlhPP	,340	,034	,713	10,056	,000	1,000	1,000

a. Dependent Variable: JmlhKM

UJI HETEROSKEDASTISITAS

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	,729	1,209		,603	,548
JmlhPP	,008	,022	,038	,373	,710

a. Dependent Variable: abs_res1

UJI REGRESI LINIER SEDERHANA

UJI t

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1 (Constant)	18,836	1,872		10,059	,000
JmlhPP	,340	,034	,713	10,056	,000

a. Dependent Variable: JmlhKM

UJI R²

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,713 ^a	,508	,503	1,55907

a. Predictors: (Constant), JmlhPP

UJI F

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	245,792	1	245,792	101,120	,000 ^b
	Residual	238,208	98	2,431		
	Total	484,000	99			

a. Dependent Variable: JmlhKM

b. Predictors: (Constant), JmlhPP

UJI REGRESI MRA

UJI t

Coefficients ^a					
Model	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	t	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
1	(Constant)	-35,738	17,129	-2,086	,040
	JmlhPP	1,138	,322	2,388	,001
	JmlhKO	1,396	,405	1,633	,001
	PPxKO	-,021	,008	-2,803	,007

a. Dependent Variable: JmlhKM

UJI R²

Model Summary				
Model	R	R Square	Adjusted R Square	Std. Error of the Estimate
1	,785 ^a	,617	,605	1,38960

a. Predictors: (Constant), PPxKO, JmlhKO, JmlhPP

UJI F

ANOVA ^a						
Model		Sum of Squares	df	Mean Square	F	Sig.
1	Regression	298,624	3	99,541	51,549	,000 ^b
	Residual	185,376	96	1,931		
	Total	484,000	99			

a. Dependent Variable: JmlhKM

b. Predictors: (Constant), PPxKO, JmlhKO, JmlhPP

JENIS-JENIS MODERASI

No	Hasil Uji	Jenis Moderasi
1.	b ₂ non significant b ₃ significant	Moderasi Murni (<i>Pure Moderator</i>)
2	b ₂ significant b ₃ significant	Moderasi Semu (<i>Quasi Moderator</i>). Quasi moderasi merupakan variabel yang memoderasi hubungan antara variabel independen dengan variabel dependen yang sekaligus menjadi variabel independen.
3.	b ₂ significant b ₃ non significant	Prediktor Moderasi (<i>Predictor Moderasi Variabel</i>). Artinya variabel moderasi ini hanya berperanan sebagai variabel prediktor (independen) dalam model hubungan yang dibentuk
4.	b ₂ non significant b ₃ non significant	Moderasi Potensial (<i>Homologiser Moderator</i>). Artinya variabel tersebut potensial menjadi variabel moderasi.

Lampiran 3. Daftar Perusahaan Manufaktur Industri Kota Surakarta yang Mengijinkan sebar Kuesioner

No	Nama Perusahaan	Produksi Utama	Jumlah Kuesioner
1	Roti Kuping Gajah	Roti	1
2	Said Collection	Kaos Olah Raga	1
3	Suratman Bersaudara, CV	BetonMolen Kapasitas 350 Liter	1
4	Adi Puratex/Abubakar	Kain Printing	2
5	Konveksi Plum	Pakaian Dalam	2
6	Palapa	Kain Printing	2
7	Ringgit Mas & Srikandi	Sarung Tenun	2
8	Sinar Cemerlang Kembang Gula	Permen Kembang Gula	2
9	BH Cattleya	BH	3
10	Kok Colombia/Sadali	Shuttle Cocks	3
11	Roti Luwes	Kue Basah	3
12	Djitoe Indonesia Tobacco, PT	Rokok Kretek	5
13	PT Timbangan SSS	Timbangan	5
14	Roti Ganep	Roti	5
15	CV Dharma Aksara	Percetakan	5
16	Pilar Kekar Plasindo, PT	Kantong Plastik	5
17	Roti Oen	Roti Basah	5
18	Bahagia	Kantong Plastik	5
19	Solo Prima Grafika, CV	Percetakan	5
20	Teguh Karya, CV	Buku Pelajaran Sekolah	5
21	Intrafood, CV	Jahe Wangi	6
22	Roti Dika	Roti	7
23	Putra Nugraha, CV	Buku Pelajaran Sekolah	10
24	Batik Danar Hadi, PT	Kain Batik	10
		TOTAL	100

Lampiran 4. Daftar Perusahaan Manufaktur Industri Kota Surakarta

No	Nama Perusahaan	Produksi Utama	Alamat Pabrik
1	Dian Sehati Sentosa, CV	Makaroni	Jl. Letjend Sutoyo No. 123, Kadipiro Banjarsari, Surakarta 57136 Jawa Tengah
2	Roti Dika	Roti	Jl. Brigjend Katamso, No. 173, Mojosongo, Jebres, Surakarta 57127 Jawa Tengah
3	Djitoe Indonesia Tobacco, PT	Rokok Kretek	Jl. Lu Adisucipto No. 51, Jajar Laweyan, Surakarta 57143 Jawa Tengah
4	Kerbau, PT	Rokok	Jl. Kol. Sugiono No. 224 Sekawasan Industri Pulogadung Rt. 02 Rw. 23, Kadipiro, Banjarsari, Surakarta 57136 Jawa Tengah
5	Aneka Sandang Interbuana, PT	Kain Batik	Jl. Mliwis No. 9 Rt. 04 Rw. 0, Kreten, Laweyan, Surakarta Jawa Tengah
6	Batik Danar Hadi, PT	Kain Batik	Jl. Dr. Rajiman 164, Kemlayan Serengan, Surakarta 57151 Jawa Tengah
7	Batik Semar, PT	Pakaian Batik	Jl. Rm. Said No.148/Jajr Gg Apel III, Jajar, Laweyan, Surakarta 57144 Jawa Tengah
8	Iskandar Tex	Textile	Jl. Pakel No. 11 Rt. 01, Rw. 08, Kreten Laweyan, Surakarta 57143 Jawa Tengah

9	Kusuma Mulia Textile, PT	Kain Jadi	Jl. Cokroaminoto No. 7, Jagalan Jebres, Surakarta 57125 Jawa Tengah
10	Textil Asatex	Kain Grey	Jl. Sam Ratulangi, Manahan Banjarsari, Surakarta Jawa Tengah
11	Triangga Dewi, PT	Kain Grey	Jl. L U Adi Sucipto No. 158, Jajar Laweyan, Surakarta 57144 Jawa Tengah
12	Wonorejo Katon, PT	Kain Cetak	Jl. Kolonel Sugiyono Km.5, Kadipiro Banjarsari, Surakarta 57136 Jawa Tengah
13	Dewi Samudra Kusuma, PT	Pakaian Jadi	Jl. Tegal Mulyo No. 21, Sondakan Laweyan, Surakarta Jawa Tengah
14	Megah Garmino, PT	Kaos dan Jaket	Jl. Ir Juanda No 260 Pucangsawit Jebres, Surakarta 57125 Jawa Tengah
15	Nusantara Indah, CV	House Dress (Daster)	Jl. Parang Baris No. 47, Manahan Banjarsari, Surakarta Jawa Tengah
16	San Makmur (San San)	Underwear	Jl. Busukan No. 28, Mojosongo, Jebres, Surakarta 57135 Jawa Tengah
17	Djitoe, PT (Unit Ina Design)	Buku LKS	Jl. Sriwulan No 116, Kreten Laweyan, Surakarta Jawa Tengah

18	Putra Nugraha, CV	Buku Pelajaran Sekolah	Jl. Merapi Raya 17 Rt. 06, Rw. 09, Mojosongo, Jebres, Surakarta 57127 Jawa Tengah
19	Rapigra, PT	Kemasan Plastik	Jl. Adi Sucipto No. 128, Jajar Laweyan, Surakarta 57144 Jawa Tengah
20	Tiga Serangkai Pustaka Mandiri, PT	Buku Cetakan	Jl. Dr. Supomo 23, Sriwedari Laweyan, Surakarta 57141 Jawa Tengah
21	Asia Cakra Ceria Plastik, PT	Kantong Plastik	Jl. Letjend Sutoyo No. 60 Rt. 03 Rw. 04, Kadipiro Banjarsari, Surakarta 57136 Jawa Tengah
22	Indoplast, PT	Jas Hujan	Jl. Sumpah Pemuda No. 04, Kadipiro Banjarsari, Surakarta 57136 Jawa Tengah
23	Pilar Kekar Plasindo, PT	Kantong Plastik	Jl. Ir Sutami No.7, Jebres, Surakarta 57126 Jawa Tengah
24	Plastik Jerapah	Kantong Plastik	Debegan Rt. 03, Rw. 02, Mojosongo Jebres, Surakarta 57127 Jawa Tengah
25	Ribka Furniture, CV	Mebel	Jl. Raya Solo – Purwodadi Km. 15, Mojosongo Jebres, Surakarta Jawa Tengah

26	Interfash, PT	Pakaian	Jl. Kerinci Raya Sekawasan Industri Pulogadung Rt. 0, Rw.23, Kadipiro Banjarsari, Surakarta 57136 Jawa Tengah
27	PT Timbangan SSS	Timbangan	Jl. Mangun Saikata 119, Sumber Banjarsari, Surakarta, Jawa Tengah
28	Ragi Tape N K L	Ragi Tape	Rt. 01 Rw. 11, Jagalan, Jebres Surakarta 57124 Jawa Tengah
29	Tepung Hunkwe Cap Kancil/Sumar	Tepung Hongkue	Jl. Setia Budi No. 10, Gilingan, Banjarsari Surakarta, Jawa Tengah
30	Krupuk Sala	Kerupuk	Jl. Mundu II No. 32, Kreten, Laweyan, Surakarta 57143 Jawa Tengah
31	Latansa Bakrey	Roti	Jl. Imam Bonjol No. 17, Keprabon, Banjarsari, Surakarta 57111 Jawa Tengah
32	Motto Tugu	Bumbu Masak	Jl. Baja No. 8, Sangkrah Pasar Kliwon, Surakarta 57113 Jawa Tengah
33	Permen Tiga Sembilan	Stik Coklat	Jl. Krajan No. 21 Rt. 04 Rw. 03, Mojosongo Jebres, Surakarta 57127 Jawa Tengah
34	Roti Oen	Roti Basah	Jl. Pakel No. 3, Kreten Laweyan, Surakarta 57143 Jawa Tengah
35	Roti Borobudur	Roti	Jl. Parangkusumo II No. 15, Sondakan Laweyan, Surakarta 57141 Jawa Tengah
36	Roti Ganep	Roti	Jl. Sultan Syahrir No. 176, Stabelan, Banjarsari, Surakarta 57133 Jawa Tengah

37	Roti Kuping Gajah	Roti	Jl. Re. Martadinata No 254-256, Sewu Jebres, Surakarta 57123 Jawa Tengah
38	Roti Luwes	Kue Basah	Jl. Surya No. 125, Jagalan Jebres, Surakarta 57124 Jawa Tengah
39	Roti Orion	Roti	Jl. Urip Sumoharjo No. 80, Purwodiningratan, Jebres, Surakarta 57128 Jawa Tengah
40	Sinar Cemerlang Kembang Gula	Permen Kembang Gula	Jl. Kahar Mudzakar No. 138, Semanggi Pasar Kliwon, Surakarta, Jawa Tengah
41	Sumber Harum Utama, CV	Makanan Ringan (Astor)	Jl. Suryo No 163, Jagalan, Jebres, Surakarta, Jawa Tengah
42	Teh Tjokro Handoko	Teh Wangi	Jl. Ketandan No. 69, Sudiroprajan, Jebres, Surakarta 57121 Jawa Tengah
43	Trias Bakrey	Roti	Jl. Gajahmada No. 47 B, Punggawan, Banjarsari, Surakarta 57132 Jawa Tengah
44	Benteng Panca Sakti, PT	Woor	Jl. Beringin 1 No. 23 Rt. 05 Rw. 01 Laweyan, Surakarta 56125 Jawa Tengah
45	Adi Puratex/Abubakar	Kain Printing	Jl. Gabudan Rt. 02 Rw. 07, Joyosuran, Pasar Kliwon, Surakarta 57118 Jawa Tengah

46	Batik Bengawan Indah	Busana Batik	Jl. Truntun No. 10, Sondakan Laweyan, Surakarta 57147 Jawa Tengah
47	Batik Gondosari	Kain Batik Cap	Jl. Dusun Parang Klitik II Rt.03 Rw.05, Sondakan, Laweyan, Surakarta, Jawa Tengah
48	Batik Pelangi Hanafi	Busana Batik	Jl. Dusun Karangturi Rt. 02 Rw. 08, Pajang, Laweyan, Surakarta 57146 Jawa Tengah
49	Batik Pornojiwo	Kain Pantai Batik	Jl. Dusun Songgalan Rt. 03 Rw. 04, Pajang, Laweyan, Surakarta 57148 Jawa Tengah
50	Batik Sherlyta Ayu	Batik Cap	Jl. Latar Ireng Kebangan Rt. 05 Rw. 04, Bumi Laweyan, Surakarta, Jawa Tengah
51	Konveksi Maju Jaya/Yudi Alim	Batik	Jl. Veteran Gang Arjuna I, Serengan, Surakarta, Jawa Tengah
52	Merak Manis	Hem dan Sprei	Jl. Sidoluhur No. 16 Rt. 01 Rw. 15, Laweyan, Surakarta 57148 Jawa Tengah
53	Palapa	Kain Printing	Jl. Yosodipuran No. 8 Rt. 02 Rw. 03, Kedung Lumbu, Pasar Kliwon, Surakarta, Jawa Tengah
54	Pemutih Kain Margono	Pemutih Kain	Desa Sangkrah Rt. 06 Rw. 01, Sangkrah, Pasar Kliwon, Surakarta, Jawa Tengah

55	Ringgit Mas & Srikandi	Sarung Tenun	Jl. Wiropaten No. 90 Rt. 05 Rw. 16, Semanggi, Pasar Kliwon, Surakarta 57117 Jawa Tengah
56	Sakura, PT	Kain Printing	Jl Kyai Mojo No 48 Rt.02 Rw.11 Jebres, Surakarta 57117 Jawa Tengah
57	Sarung Tenun Asad Emilia	Sarung Tenun	Jl. Bengawan Solo, Semanggi, Pasar Kliwon, Surakarta, Jawa Tengah
58	Savina Geys	Sungkar	Dusun Yosodipuran No. 22 Rt.22 Rw.03, Kedung Lumbu Pasar Kliwon, Surakarta Jawa Tengah
59	Batik Fajar Indah	Sprei dan Kain	Jl. Dr. Radjiman No. 439, Bumi Laweyan, Surakarta 57148 Jawa Tengah
60	Alto Belli	Baju Kaos	Dawung Tengah Gang III/2, Serengan, Surakarta 57155 Jawa Tengah
61	BH Cattleya	BH	Kemlayan Rt.03 Rw.02, Kemlayan Serengan, Surakarta 57151 Jawa Tengah
62	D & J Garment	Kaos	Jl. Moh Yamin No. 89, Kratonan Serengan, Surakarta 57152 Jawa Tengah
63	Kairos Utama Makmur	Celana Dalam	Jl. Mahakam No. 10, Kedung Lumbu Pasar Kliwon, Surakarta Jawa Tengah
64	King Garment	Pakaian Jadi/Daster	Jl. Parang Parung No. 4, Sondakan Laweyan, Surakarta 57147 Jawa Tengah

65	Konv Tedy	Pakaian Bayi & CD	Jl. Samodra Pasai, Kadipiro Banjarsari, Surakarta Jawa Tengah
66	Konveksi Risky	Daster	Semanggi Rt. 05 Rw. 01, Semanggi Pasar Kliwon, Surakarta, Jawa Tengah
67	Konveksi “Ahmad Mansyur”	Pakaian Jadi	Jl. Bibis Wetan Rt.01 Rw.19, Gilingan Banjarsari, Surakarta Jawa Tengah
68	Konveksi Aluya	Pakaian Jadi	Jl. Bimo No 84 Rt.01 Rw.03, Serengan, Surakarta 57155 Jawa Tengah
69	Konveksi Edy Riyanto	Kaos	Jl. Ponconoko No. 41, Tipes Serengan, Surakarta 57154 Jawa Tengah
70	Konveksi Kasmaji	Kemeja	Jl. Gatot Subroto 19, Kemlayan Serengan, Surakarta 57151 Jawa Tengah
71	Konveksi Plum	Pakaian Dalam	Jl. Gatot Subroto No. 178, Kemlayan Serengan, Surakarta 57152 Jawa Tengah
72	Konveksi Sehati	Setelan Baju Anak	Jl. Saharjo No. 51, Kampung Baru Pasar Kliwon, Surakarta 57111 Jawa Tengah
73	Konveksi Yatiman	Pakaian Jadi	Dukuh Dawung Kulon Rt. 01 Rw.10 Serengan, Surakarta 57155 Jawa Tengah
74	Liya Garment	Pakaian Jadi	Jl. Arjuna 20 Jamsaren, Serengan, Surakarta, Jawa Tengah

75	Meniti Karya	Kaos Jadi	Jl. Wijil No. 8, Tipes Serengan, Surakarta 57154 Jawa Tengah
76	Said Collection	Kaos Olah Raga	Jl. Ciangke Rt.04 Rw.02, Joyosuran Pasar Kliwon, Surakarta 57116 Jawa Tengah
77	Sepatu Bakti	Sepatu Bayi & Sandal Kulit	Jl. Honggo Wongso No. 117 Rt.02 Rw.05, Jayengan, Serengan, Surakarta
78	Andika Solo Megah, PT	Mebel	Jl. Anggrek, Jebres, Surakarta 57552 Jawa Tengah
79	Araya Media Grafika, CV	Barang Cetakan	Kadirejo Rt.01 Rw.01, Gandekan Jebres, Surakarta 57122 Jawa Tengah
80	Asia Offset	Barang Cetakan	Jl. Lu Adisucipto No. 51, Kerten Laweyan, Surakarta 57143 Jawa Tengah
81	Kerbau, PT (Unit Percetakan)	Etiket Barang Cetakan	Jl. Kol Sutarto No. 16, Kadipiro Banjarsari, Surakarta 57216 Jawa Tengah
82	Maulana, CV	Buku LKS	Jl. Kapulogo Timur No. 14-16 Dusun Griyan, Pajang Laweyan, Surakarta Jawa Tengah

83	Mutiara Permata Bangsa PT	Barang Cetakan	Jl. Parang Cantel, Purwosari Laweyan, Surakarta Jawa Tengah
84	Percetakan Kondang Maju	Dos	Jl. Adi Sucipto No. 97, Jajar Laweyan, Surakarta 57144 Jawa Tengah
85	Prima Grafika (Bintang Pelajar)	Buku Gambar	Jl. Bengawan Solo No. 53, Semanggi Pasar Kliwon Surakarta 57117 Jawa Tengah
86	Solo Grafika Utama, PT	Koran, LKS, dan Tlaboid	Jl. Adi Sucipto No 190, Karangasem Laweyan, Surakarta 57145 Jawa Tengah
87	Teguh Karya, CV	Buku Pelajaran Sekolah	Cinderejo Kidul Rt.01 Rw.07, Gilingan Banjarsari, Surakarta 57134 Jawa Tengah
88	Bintang Lima Aneka Warna, PT	Cat Tembok	Jl. Ir. Juanda No. 305, Pucangsawit Jebres, Surakarta 57125 Jawa Tengah
89	Sekar Sari Alam, PT	Lulur Wangi	Jl. Untung Suropati, Semanggi Pasar Kliwon, Surakarta 57117 Jawa Tengah
90	Tiger Head, PT	Cat Tembok	Jl. Beton No. 64B, Sewu Jebres, Surakarta 57123 Jawa Tengah
91	Intrafood, CV	Jahe Wangi	Jl. Ir. H. Juanda No. 235, Pucangsawit Jebres, Surakarta 57125

			Jawa Tengah
92	Trijaya Plastik Utama, PT	Jas Hujan	Jl. Adisumarmo No. 177, Banyuanyar Banjarsari, Surakarta 57137 Jawa Tengah
93	Arta Buana Company, PT	Kantong Plastik	Jl. Letjend Sutoyo No.62, Mojosongo Jebres, Surakarta 57136 Jawa Tengah
94	Bahagia	Kantong Plastik	Jl. Cinderejo Lor V/15, Gilingan Banjarsari, Surakarta 57134 Jawa Tengah
95	Diamond Plastik	Kantong Plastik	Jl. Ir. H. Juanda No. 280, Pucangsawit Jebres, Surakarta 57125 Jawa Tengah
96	Merpati, PT	Sedotan Plastik	Jl. Kol. Sugiono No. 235, Kadipiro Banjarsari, Surakarta 57136 Jawa Tengah
97	Plastik Burung Mas	Kantong Plastik	Jl. Agung 3 No. 7, Mojosongo Jebres, Surakarta Jawa Tengah
98	Plastik Cap Tawon	Kantong Plastik	Jl. Brigjen Katamso, Tegalharjo Jebres, Surakarta Jawa Tengah
100	Plastik Kindang Bulan	Kantong Plastik	Jl. Tawangsari Rt.01 Rw.34, Mojosongo Jebres, Surakarta 57127 Jawa Tengah

101	Rajawali Plastik	Kantong Plastik	Jl. Pucangsawit Rt.02 Rw.07, Pucangsawit Jebres, Surakarta 57125 Jawa Tengah
102	Sahabat Ceria Plastik, CV	Kantong Plastik	Jl. Samudera Pasai Gg Combang VII/1, Kadipiro Banjarsari, Surakarta Jawa Tengah
103	Sinar Diamond Abadi, PT	Plastik Kemasan	Kp Lingai Rt.01 Rw.01 Laweyan, Surakarta 57125 Jawa Tengah
104	Suratman Bersaudara, CV	Beton BH Molen Kapasitas 350 Liter	Jl. Damar No. 7 Kepatihan Wetan, Jebres, Surakarta 57129 Jawa Tengah
105	Tjokro Bersaudara, PT	Logam Olahan	Jl. A.Yani No. 40, Kreten Laweyan, Surakarta 57143, Jawa Tengah
106	Jas Production	Kain Printing	Dusun Yosodipuro Rt.02 Rw.03, Kedung Lumbu Pasar Kliwon, Surakarta Jawa Tengah
107	Solo Mental Industri	Jasa Industri Alat/Mesin	Jl. Ir. Juanda No. 291, Pucangsawit Jebres, Surakarta 67125 Jawa Tengah

108	Naga Mesin	Mesin Cetak Plastik	Jl. Ir Juanda 168C, Sewu Jebres, Surakarta Jawa Tengah
109	Solo Prima Grafika, CV	Percetakan	Jl. Adi Sucipto No 190 RT 03 RW 08 Laweyan, Surakarta 57145 Jawa Tengah
110	Tangki Motor Bochori	Tengki Motor	Jl. Untung Suropati No. 125, Kedung Lumbu Pasar Kliwon, Surakarta Jawa Tengah
111	Adi Futrniture	Mebel	Jl. Sumpah Pemuda No.139 Rt.02 Rw.31, Mojosongo Jebres, Jawa Tengah
112	Jati Murni sejahtera, CV	Furniture dari Metal	Jl. K.H. Wahid Hasyim No. 14 Rt.01 Rw.01, Joyoyakan Serengan, Surakarta Jawa Tengah
113	Segoro Mas, CV	Furniture	Jl. Dr. Radjiman No. 206, Kemlayan Serengan, Surakarta Jawa Tengah
114	Mahkota Mas	Spring Bed	Jl. Veteran 108, Tipes Serengan, Surakarta 57154 Jawa tengah
115	Kok Colombia/Sadali	Shuttle Cocks	Gabudan Rt.02 Rw.08, Joyosuran Pasar Kliwon, Surakarta Jawa Tengah
116	Rante Mas	Shuttle Cocks	Jl. Mayang Sari No. 15, Danakusuman Serengan, Surakarta 57156 Jawa Tengah

117	Shuttlecocks Bonafide	Shuttle Cocks	Dawung Kulon Rt.04 Rw.08, Serengan, Surakarta 57155 Jawa Tengah
118	Trijaya Plastik Citra Mandiri, CV	Perlak Bayi	Jl. Jaya Wijaya No. 200, Kadipiro Banjarsari, Surakarta Jawa Tengah
119	Ngadi Sangkar Burung	Sangar Burung	Jl. Sumbing Rt.07 Rw.09, Mojosongo Jebres, Surakarta Jawa Tengah
120	CV Dharma Aksara	Percetakan	Bangunharjo, Gandekan, Kec. Jebres, Kota Surakarta, Jawa Tengah 57122

Sumber : BPS, 2017